

대학 혁신 중장기발전계획 3차년도(2024학년도) 연차평가 결과 보고



2025. 02.

기 획 조 정 처

순서

I. 개 요	1
II. 3차년도 성과관리 평가계획	3
III. 전략과제별 성과지표(KPI) 달성결과	5
IV. 전략과제별 예산집행 실적	12
V. 성과평가 요약 및 개선사항 도출	18
VI. 결과 활용 및 향후추진	21
【붙임】 1. 2024년 전략과제별 실행과제 추진실적	22
【붙임】 2. 전략과제별 연차평가 개선 의견	28
【붙임】 3. 2024년 연차평가 결과 통합정보시스템 자료 ...	별첨

I 개 요

□ 목 적

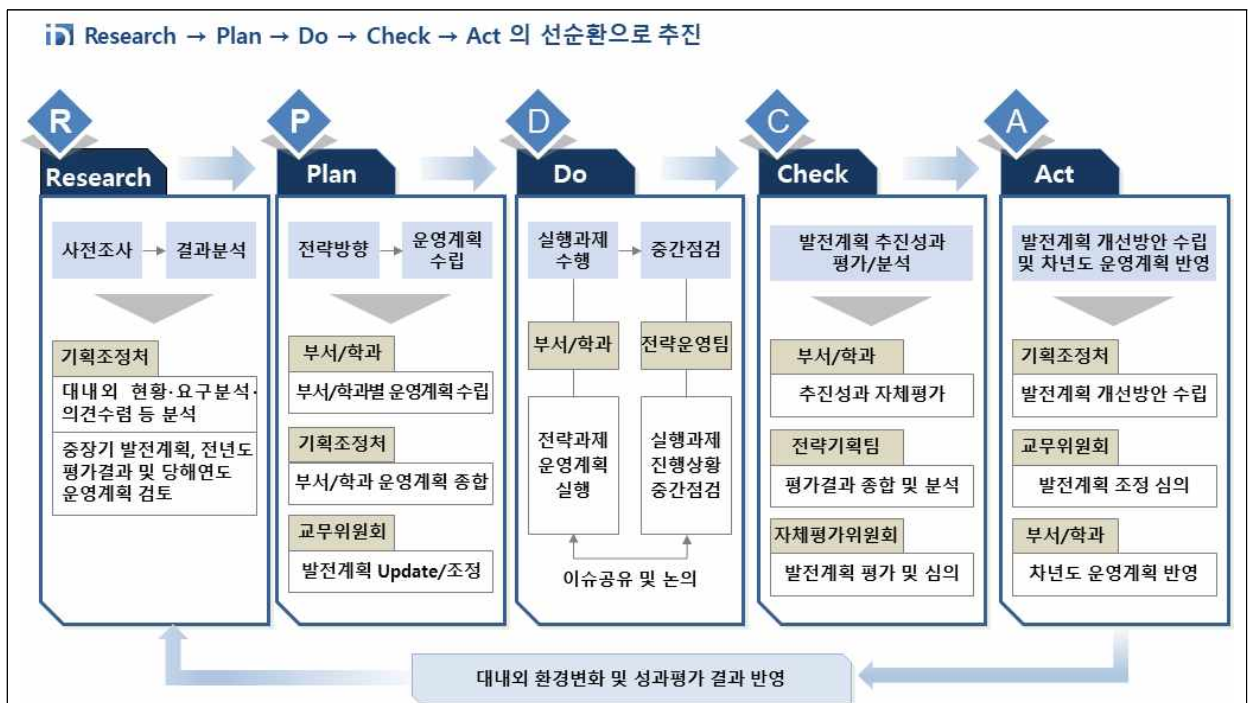
- 2022~2026 대학 혁신 중장기 발전계획 DREAM2026의 전략과제에 대한 2023 학년도 실행과제 평가 및 분석을 통해 개선점을 도출하고 후속 중장기발전 계획에 반영
- 전략과제 실행을 위한 부서의 실행과제에 대한 문제점 및 현상진단
- 전략과제별 성과지표 목표 달성을 모니터링하여 대학 중장기 발전계획의 R-P-D-C-A 성과관리체계 구축

□ 관련근거

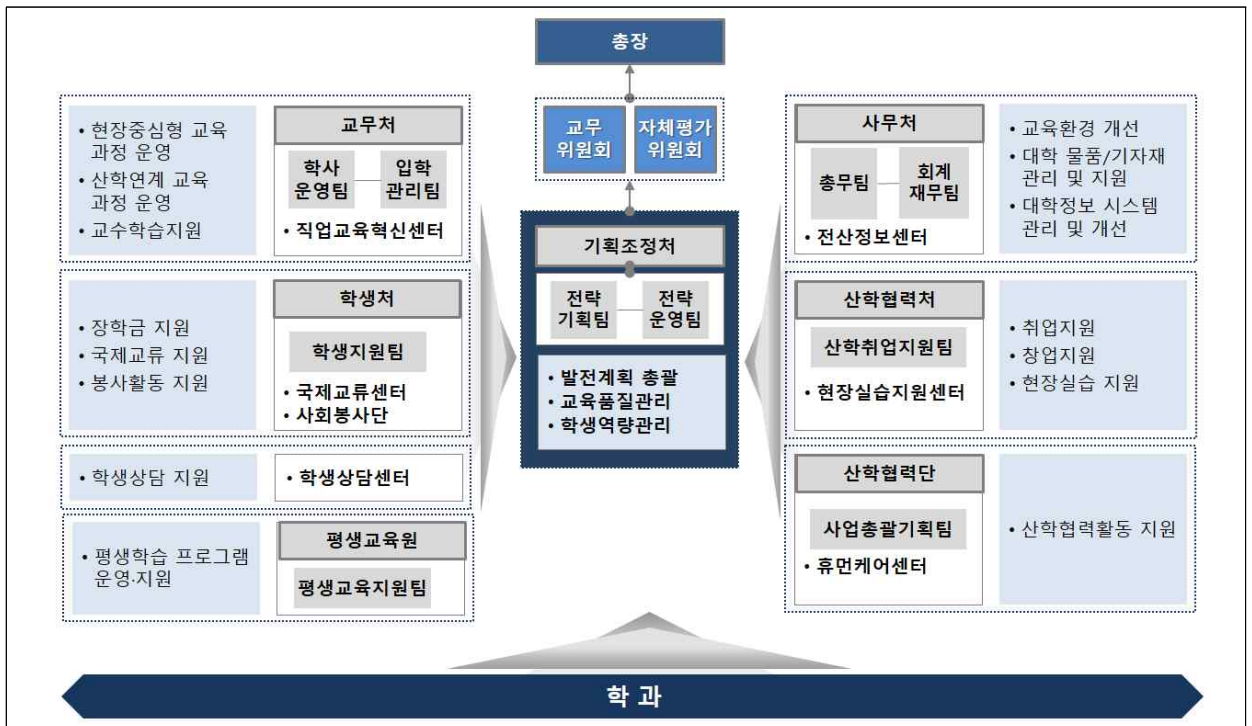
- 2022~2026 대학 혁신 중장기 발전계획 DREAM2026(2022.02.08.)
- 중장기 발전계획 성과관리 운영지침(2021.07.07.)

□ 추진체계

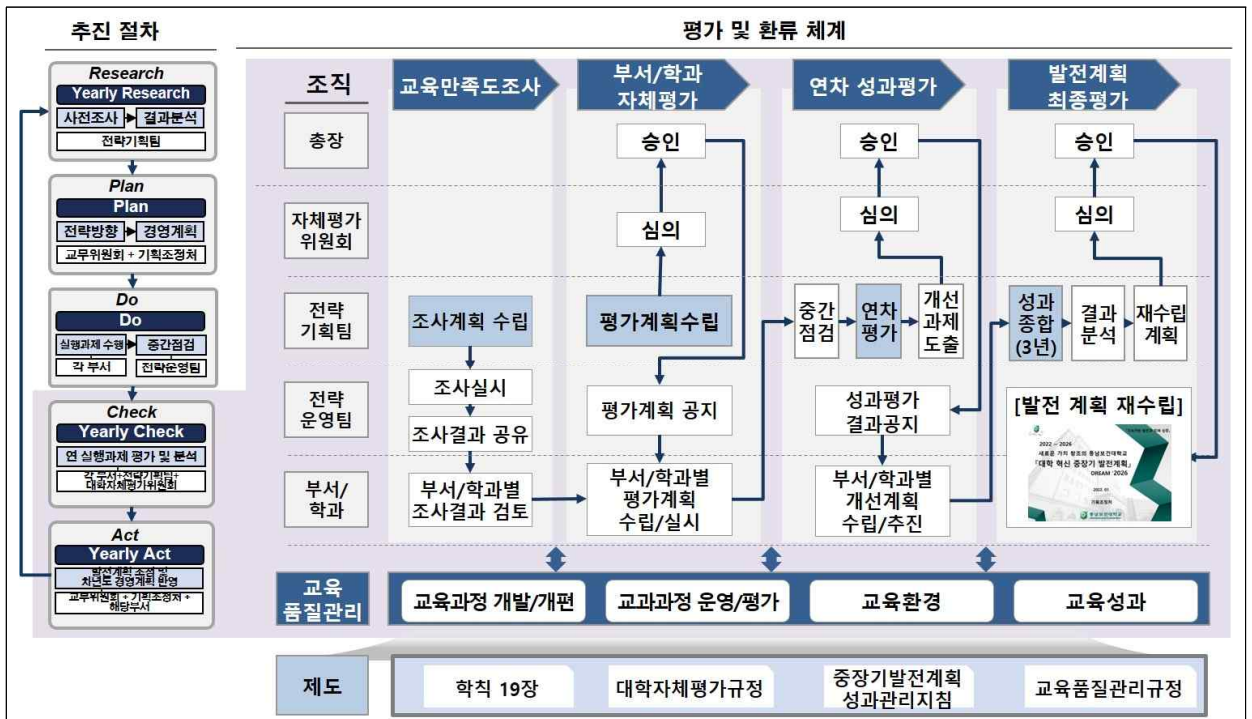
- 추진절차



○ 추진 조직 체계



○ 평가 및 환류체계



□ 성과관리 추진일정

구 분	내 용	담 당	시 기
→ 대학의 성과목표 및 성과지표 설정	45개 실행과제에 대한 성과목표 및 성과지표 설정	기획조정처	'24.2
↓			
부서 실행과제 및 성과목표 및 성과지표 설정	실행과제 달성을 위한 부서의 실행과제, 성과목표 및 성과지표 설정	각 부서	'24.2
↓			
성과관리 운영계획서 작성	평가운영계획 및 지표별 목표 수립	기획조정처	'24.2
↓			
실행과제 수행	부서의 실행과제 수행	각 부서	'24.3~12
↓			
성과측정	부서에서 실행한 과제에 대한 사업 결과 취합	기획조정처	'25.1
↓			
성과관리 자체평가	2023학년도 성과관리에 대한 자체평가 실시 및 보고서 작성	기획조정처	'25.2
↓			
부서운영계획수립	성과관리 자체평가를 바탕으로 부서의 운영계획 수립	부서	'25.2

Ⅱ 2차년도 성과관리 평가계획

□ 일반계획

- 평가내용 : 2024학년도 대학 혁신 및 중장기 발전계획 실행과제 연차평가
- 평가기간 : 2024.12.30.(월) ~ 2025.01.24(금)
- 평가대상 : 2024학년도 대학 혁신 중장기 발전계획 실행과제 추진 실적 및 성과지표 달성도 평가
- 평가방법 : 정량적 지표에 의한 성취도 평가(통합정보시스템에 입력)

- 접근경로 : 통합정보시스템 > 직원정보광장 > 기획/홍보 > 년도별 평가점수 관리 > 평가구분 : 대학 특성화 및 중장기 발전계획
- 제출방법 : 2024학년도 부서자체평가 보고서 포함하여 제출(서면, 이메일)

□ 평가방법

- 대학 혁신 및 중장기 발전계획 연차별 성과목표 참고 3차년도(2024학년도) 목표 대비 달성 실적 평가
- 평가범위 : 2024.03.04.(월) ~ 2024.12.27(금)까지 수행된 사업
- 정량적 목표와 정성적 목표를 구분하여 평가

1) 정량적 목표

- 달성률로 평가

$$\text{달성률} = \frac{\text{달성 값}}{\text{목표 값}} \times 100$$

- 평가점수는 달성률 값으로 하며, 100점을 초과할 수 없음
- 소수점 둘째 자리에서 반올림하여 소수점 첫째 자리까지 명시
- 전략과제별 성과지표의 정량적 목표의 평균값은 각 실행과제에 대한 평균의 평균값으로 함

2) 정성적 목표

단계	평가기준	비중
계 획	■ 적극적인 정보수집 및 반영노력 ■ 대학 설립 목적 및 중장기 발전방향(특성화방향 포함)과의 부합성 ■ 계획의 참신성, 창의성 및 혁신성 등	30
시 행	■ 계획과 시행내용의 일치성 및 변경시의 타당성 ■ 계획의 효율적 수행 및 성과제고를 위한 노력 ■ 목표달성의 정도 및 성과 등	40
결 과	■ 시행과정상의 성과분석 및 개선노력 ■ 시행결과에 따라 제시된 개선방향의 적정성 ■ 차기 계획에의 반영정도	30

III

전략과제별 성과지표(KPI) 달성결과

□ 전략과제 현황



※ 전략과제별 실행과제 현황 : 붙임 참조

1) 대학 차원 성과지표 달성 현황

전략방향	전략과제	실행과제	2024학년도 성과지표 수		
			총계	달성 성과지표 수	미달성 성과지표 수
대학차원	-	-	8	5	3
D (미래사회 마스터 교육 혁신)	3	9	9	3	6
R (자기주도 학생역량 강화)	3	9	9	5	4
E (미래지향 대학 캠퍼스 구축)	3	9	9	6	3
A (글로벌-산학관 공유가치 창출)	3	9	9	7	2
M (지속성장 대학 경쟁력 강화)	3	9	9	4	5
계	15	45	53	30	23

○ 달성성과지표가 전년대비(2023학년도 38개 →2024학년도 30개) 8개 감소하여
성과지표 달성을 위한 부서의 노력이 필요함

□ 실행과제별 성과평가

가. 대학전체 차원 성과평가

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

구분	핵심성과지표		2024학년도		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
	항목	단위	목표	실적			
대학차원 성과지표 (8개)	졸업생 취업률	%	77.5	75.8	97.8%	▲	97.8
	재학생 충원율	%	94.6	90.2	95.3%	▲	95.3
	신입생 충원율	%	100	100	100.0%	◎	100.0
	교육비 환원율	%	123	119.5	97.15%	▲	97.2
	혁신교육지수	점	66	67.59	102.4%	◎	100.0
	산학연계 교육지수	%	76	80.55	105.6%	◎	100.0
	NICE 인재만족도	점	85	89.4	105.2%	◎	100.0
	휴먼케어 서비스지수	명	6,000	7,271	121.2%	◎	100.0
평균					103.1		98.8

- 대학전체 차원의 성과목표 평균 달성률은 103.1%이며, 평균 평가점수는 98.8점임
- 대학전체 차원의 성과지표 8개 중 5개 지표(신입생 충원율, 혁신교육지수, 산학연계 교육지수, NICE 인재만족도, 휴먼케어 서비스지수)는 목표를 초과 달성하여 평가점수 100점으로 평가하였으나, 3개 지표(졸업생 취업률, 재학생 충원율, 교육비 환원율)는 미달성하였음
- 졸업생 취업률은 전년 대비 -1.6%(2023년 77.4%→2024년 75.8%) 하락하였고, 재학생 충원율은 전년 대비 -1.3%(2023년 91.5%→2024년 90.2%) 하락하였으며, 교육비 환원율은 전년대비 -2.7%(2023년 122.2%→2024년 119.%) 하락하여 목표를 미달성함.
- 대학차원 성과지표는 대학의 대표적인 교육성과이며, 각종 평가의 평가지표로 활용되므로, 이를 향상시키기 위한 노력이 필요함

나. 실행과제별 성과평가

1) 미래사회 마스터 교육 혁신(D)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행 과제	성 과 지 표		2024학년도		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목 표	실적			
D1 역량기반 교육과정 개발	D1-1. 전공교육 개발	직무능력(역량)성취도	점	82.5	79.68	96.6	▲	96.6
	D1-2. 교양교육 개발	교양교육과정 만족도	점	71	68	95.8	▲	95.8
	D1-3. 혁신교육 개발	역량기반 혁신 교과목	점	82	86.4	105.4	◎	100.0
	평 균					99.2		97.5
D2 역량기반 교육과정 운영	D2-1. 역량기반 교육	교육과정운영 적절성지수	점	82	79.55	97.0	▲	97.0
	D2-2. 현장연계 교육	현장실습 만족도	점	90/90	93/91	102.2	◎	100.0
	D2-3. 혁신융합 교육	혁신교육과정 적절성지수	점	82	80.75	98.5	▲	98.5
	평 균					99.2		98.5
D3 토 탈 교육과정 품 질 관 리	D3-1. 교과목 및 강의평가 관리	교과목 CQI 평균점수	점	82	87.4	106.6	◎	100.0
	D3-2. 학과 교육과정 품질관리	학과 교육과정 품질관리 지수	점	82	79.68	97.2	▲	97.2
	D3-3. 대학 교육과정 품질관리	대학 교육과정 품질관리 지수	점	82	77.4	94.4	▲	94.4
	평 균					99.4		97.2
전략과제 3개의 평균						99.3		97.7

- [미래사회 마스터 교육 혁신(D)] 전략방향의 성과목표 평균 달성률은 99.3%이며, 평가점의 평균은 97.7점임
- [미래사회 마스터 교육 혁신(D)] 전략방향의 3개 전략과제의 9개 실행과제에 대한 성과지표 중 3개는 목표를 달성하였으며, 직무능력(역량)성취도, 교양교육과정 만족도, 교육과정운영 적절성지수, 혁신교육과정 적절성지수, 학과 교육과정 품질관리 지수, 대학 교육과정 품질관리 지수 등 6개 지표는 미충족하는 것으로 나타남
- 직무능력(역량)성취도는 전년 대비 0.32점(2023년 80.0점 → 2024년 79.68점) 하락, 교양교육과정 만족도는 전년 대비 3.8점(2023년 71.8점 → 2024년 68점) 하락, 교육과정운영 적절성지수는 전년 대비 0.5점(2023년 79.5점 → 2024년 79.55점) 상승, 혁신교육과정 적절성지수는 전년 대비 2.29점(2023년 83.04점 → 2024년 80.75점) 하락, 학과 교육과정 품질관리 지수는 전년 대비 1.8점(2023년 81.5점 → 2024년 79.68점) 하락, 대학 교육과정 품질관리 지수는 전년 대비 0.2점(2023년 77.6점 → 2024년 77.4점) 하락하여 향상시키기 위한 노력이 필요함

2) 자기주도 학생역량 강화(R)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행 과제	성 과 지 표		2024학년도		달성률 (%)	달성 여부	평 가 점 수
		항목	단위	목표	실적			
R1 맞춤형 사회 진출 역량 강화	R1-1. 진로탐색 및 취창업 기본역량	진로탐색 및 취창업 기본 역량 참여인원	명	6,000	8,838	147.3	◎	100.0
	R1-2. 취창업 심화역량	취창업 심화역량 참여인원	명	12,700	12,847	101.2	◎	100.0
	R1-3. 실전 취업역량	실전 취업역량 참여인원	명	2,500	5,248	209.9	◎	100.0
	평균					152.8		100.0
R2 수요자 중 심 교수학 습 지원	R2-1. 학생 기초학습지원(학습태도 포함)	학습지원 만족도	점	92	90.24	98.1	▲	98.1
	R2-2. 학생 전공학습지원	NICE 특화교육 향상율	점	70	71.43	102.0	◎	100.0
	R2-3. 교수지원	전체교원 강의평가 점수	점	89	88.95	99.9	▲	99.9
	평균					100.0		99.3
R3 밀착형 평생 진로 지도	R3-1. 심리상담지도	심리상담만족도	점	73	84.4	115.6	◎	100.0
	R3-2. 평생지도	중도탈락률	%	4.8	6	98.7	▲	99.3
	R3-3. 학생이력관리	학생이력관리시스템 이용률	%	10	5.29	52.9	▲	52.9
	평균					89.1		84.1
전략과제 3개의 평균						114.0		94.5

- [자기주도 학생역량 강화(R)] 전략방향의 성과목표 평균 달성률은 114.0%이며, 평균 평가점수는 94.5점임.
- [자기주도 학생역량 강화(R)] 전략방향의 3개 전략과제에 대한 9개 성과지표 중 6개 지표는 목표를 달성하였으며, 학생 기초학습지원(학습태도 포함), 중도탈락률, 학생이력관리시스템 이용률 점수 등 3개 지표는 미충족인 것으로 나타남
- 자기주도 학생역량 강화(R) 전략과제 중 [R3 밀착형 평생 진로지도]의 성과지표가 모두 목표 달성하여 우수하게 평가됨
- 직무능력(역량) 성취도는 전년 대비(2022년 80.2점 → 2023년 80.0점) 0.2점 하락하였으며, 교육과정운영 적절성지수는 전년대비(2022년 78.8점 → 2023년 79.5점) 0.7점 상승하였고, 대학 교육과정 품질관리 지수(2022년 77.4점 → 77.6점) 0.2점 상승하였으나 목표를 미달성함. 교육과정에 대한 성과지표는 대학의 근본적인 교육성과이므로, 이를 향상시키기 위한 노력이 필요함
- 자기주도 학생역량 강화(R) 전략과제 중 [R3 밀착형 평생 진로 지도]의 성과지표 3개 중 2개가 목표 미달성하여 학생 상담 및 이력관리를 통한 중도탈락 감소를 위해 적극적인 부서의 노력이 필요한 것으로 평가됨

3) 미래지향 대학 캠퍼스 구축(E)

달성여부 : 충족 ○, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2024학년도		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
E1 퀀텀 클래스 교육 환경	E1-1. 강의실·실습실 개선	강의실 및 실습실 만족도	점	72	74.5	103.5	◎	100.0
	E1-2. 학생주도형 교육공간	학생주도형 교육공간 만족도	점	72	72.8	101.1	◎	100.0
	E1-3. 교육지원시설 및 장비	학술정보관 만족도	점	72	75.0	104.2	◎	100.0
	평균					102.9		100.0
E2 스마트 정보화 대학 인프라 구축	E2-1. 학생지원	정보자원 만족도	점	73.5	73.0	99.3	▲	99.3
	E2-2. 행정지원(서버)	정보자원 만족도	점	73.5	73.0	99.3	▲	99.3
	E2-3. 학생지원(TIS)	정보자원 만족도	점	73.5	73.0	99.3	▲	99.3
	평균					99.3		99.3
E3 학생 중심 대학 생활 환경	E3-1. 학생인권강화	학생인권센터 만족도	점	60	71.2	118.7	◎	100.0
	E3-2. 소통체계	구성원 소통 만족도	점	73.5	75.2	102.3	◎	100.0
	E3-3. 편의복지시설	복지 및 편의시설 만족도	점	60	67.7	112.8	◎	100.0
	평균					105.6		100.0
전략과제 3개의 평균						102.6		99.8

- 미래지향 대학 캠퍼스 구축(E) 전략과제의 성과목표 평균 달성률은 104.5%이며, 평균 평가점수는 99.8점임. 3개 전략과제에 대한 9개 성과지표 중 6개 지표는 목표를 달성하였고, 3개 지표는 미충족으로 평가됨
- 미래지향 대학 캠퍼스 구축(E) 전략과제 중 [E1 퀀텀 클래스 교육환경], [E3 학생중심 대학 생활 환경]의 성과지표는 모두 목표 달성하여 우수하게 평가되었으나, [E2 스마트 정보화 대학 인프라 구축]는 목표 달성을 위해 부서의 노력이 필요함
- 미충족 지표로는 정보자원 만족도로 전년 대비(2023년 66.5점 → 2024학년도 73.0점으로) 9.8% 상승하였으나 목표값을 달성하지 못함. 특히 네트워크 속도, 안정성에 대한 만족도가 가장 크게 상승하였으나 가장 낮은 점수를 보여, 와이파이 시스템 안정화와 네트워크 교체를 통해 만족도를 향상시키고자 함

4) 글로컬-산학관 공유가치 창출(A)

달성여부 : 충족 ○, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2024학년도		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
A1 초연결 산학협력 비즈니스 벨트	A1-1. 산학협력 체계 강화	산업체 만족도	점	85	95.6	112.5	◎	100.0
	A1-2. 산학협력 소통채널 강화	산학협력 소통채널	개	50	55	110.0	◎	100.0
	A1-3. 대외 인프라 강화	산학협력 수익률	%	14	16.3	116.4	◎	100.0
	평균					113.0		100.0
A2 글로벌 상생 파트너십	A2-1. 지역사회 공감 파트너십(거버넌스, 봉사)	학생 1인당 봉사활동 참여 시간	시간	4	5.2	130.0	◎	100.0
	A2-2. 휴먼케어센터	휴먼케어 서비스 지수	명	6,000	7,271	121.2	◎	100.0
	A2-3. 글로벌 역량 강화	교류 프로그램 참여자 수	명	160	266	166.3	◎	100.0
	평균					139.1		100.0
A3 전생애적 평생교육 클러스터	A3-1. 평생직업교육체계 고도화	체계 구축 및 운영의 적절성	점	88	95.9	109.0	◎	100.0
	A3-2. 지역사회 수요 기반 프로그램	지역사회 프로그램 운영 건 수	건	45	37	82.2	▲	82.2
	A3-3. 성인학습자 맞춤형 교육	성인학습자 프로그램 운영 건 수	건	24	13	54.2	▲	54.2
	평균					81.8		78.8
전략과제 3개의 평균						111.3		92.9

- 글로컬-산학관 공유가치 창출(A) 전략과제의 성과목표 평균 달성률은 111.3%이며, 평균 평가점수는 92.9점임. 3개 전략과제에 대한 9개 성과지표 7개 지표는 목표달성 하였고, 2개 지표는 미충족인 것으로 나타남
- 글로컬-산학관 공유가치 창출(A) 전략과제의 실행과제인 [A1 초연결 산학협력 비즈니스 벨트]의 성과지표는 모두 우수하게 평가되었음
- 미충족 지표로는 지역사회 프로그램 운영 건수, 성인학습자 프로그램 운영 건수들이며, 이들 지표값 향상을 위해 개선 노력이 필요함
- 지역사회 프로그램 운영 건수는 전년대비(2023년 39건 → 2024년 37건) 2건 감소하였으며, 성인학습자 프로그램 운영 건수는 전년대비(2023년 21건 → 2024년 13건) 8건 감소하여, 이들 지표값 향상을 위해 개선 노력이 필요함.

5) 지속성장 대학 경쟁력 강화(M)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행 과제	성 과 지 표		2024학년도		달성률 (%)	달성 여부	평가 점수
		항목	단위	목표	실적			
M1 미래 환경 대응 대학 운영 체계	M1-1. 학사제도	학사제도 만족도	점	70	66.2	94.6	▲	94.6
	M1-2. 교직원 역량 강화	직원 교육 만족도	점	85	84.8	99.8	▲	99.8
	M1-3. 재정건전성	등록금 의존율	%	70.6	65.1	92.1	▲	92.1
	평균					95.5		95.5
M2 수요예측 기반 대학 혁신	M2-1. 입시자원 확보	신입생 충원율	%	100	100	100.0	◎	100.0
	M2-2. 대학 포트폴리오(학과, 부서)	조직 개편의 적절성	점	80	96	120.0	◎	100.0
	M2-3. 대학브랜드파워	대학 브랜드 만족도	점	73	72	98.6	▲	98.6
	평균					106.2		99.5
M3 빅데이터 기반 대학 성과 관리	M3-1. 학과평가	학과평가 제도의 적절성	점	90	98	108.9	◎	100.0
	M3-2. 중장기 성과평가	성과지표 달성률	%	118	105.3	89.2	▲	89.2
	M3-3. 자체평가	자체평가 점수	점	90	99.5	110.5	◎	100.0
	평균					102.9		96.4
전략과제 3개의 평균						101.5		97.2

- 지속성장 대학 경쟁력 강화(M) 전략과제의 성과목표의 평균 달성률은 104.9%이며, 평균 평가점수는 98.7점임. 3개 전략과제에 대한 9개 성과지표 중 7개 지표는 목표달성 하였고, 2개 성과지표는 미충족인 것으로 평가됨
- 지속성장 대학 경쟁력 강화(M) 전략과제 중 [M2 수요예측 기반 대학 혁신]의 성과지표가 모두 목표 달성하여 우수하게 평가됨.
- 미충족 지표로는 직원 교육 만족도, 중장기발전계획 성과지표 달성률이며, 직원 교육 만족도는 전년 대비(2022년 85.2점 → 2023년 83.6점) 1.6점 감소 하였으며, 성과지표 달성률은 전년대비(2022년 110.9% → 2023년 108.9%)로 2%p 감소하여, 이를 향상시키기 위한 노력이 필요함

IV

전략과제별 예산집행 실적

가. 전략방향별 예산집행 실적

- 예산 재원에서 국고는 전문대학 혁신지원사업에 의한 재원이며, 전략방향 예산집행실적은 67.6%(2025.02.14. 기준)의 집행률을 보임
- 2025년 2월 14일 기준 집행률을 계산하였으며, 결산 후 재계산 예정

(단위 : 원, %)

전략방향		재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)
D	미래사회 마스터 교육 혁신	교비	257,679,240	234,587,620	91.0%
		국고	1,095,402,880	995,149,207	90.8%
		소계	1,353,082,120	1,229,736,827	90.9%
R	자기주도 학생역량 강화	교비	53,550,180	39,485,300	73.7%
		국고	698,406,393	698,382,593	100.0%
		소계	751,956,573	737,867,893	98.1%
E	미래지향 대학 캠퍼스 구축	교비	4,406,473,120	3,263,590,120	74.1%
		국고	3,974,926,990	1,897,087,479	47.7%
		소계	8,381,400,110	5,160,677,599	61.6%
A	글로벌-산학관 공유가치 산출	교비	1,534,296,880	991,303,515	64.6%
		국고	72,432,990	60,132,990	83.0%
		소계	1,606,729,870	1,051,436,505	65.4%
M	지속성장 대학 경쟁력 강화	교비	721,115,200	478,291,545	66.3%
		국고	77,880	77,880	100.0%
		소계	721,193,080	478,369,425	66.3%
총 합계		교비	6,973,114,620	5,007,258,100	71.8%
		국고	5,841,247,133	3,650,830,149	62.5%
		소계	12,814,361,753	8,658,088,249	67.6%

* 전문대학 혁신지원사업의 국고 합계는 사업관리 및 운영비(간접비, 기타운영비, 인건비)를 제외한 합계임

나. 실행과제별 예산집행 실적

○ 전략과제에 대한 실행과제별 예산집행실적은 추경 후 2025년 2월 14일까지 집행한 예산 대비 집행액을 토대로 예산집행률을 산출함

1) 미래사회 마스터 교육 혁신(D)

전략과제	실행 과제	재 원	예 산액(원)	집 행액(원)	집 행률(%)	비 고
D1 역량기반 교육과정 개발	D1-1. 전공교육 개발	교비	7,600,000	3,142,900	41.4%	
		국 고	15,244,000	15,244,000	100.0%	
		소 계	22,844,000	18,386,900	80.5%	
	D1-2. 교양교육 개발	교비	-	-	0.0%	
		국 고	15,684,800	15,684,800	100.0%	
		소 계	15,684,800	15,684,800	100.0%	
	D1-3. 혁신교육 개발	교비	-	-	0.0%	
		국 고	67,254,820	67,254,820	100.0%	
		소 계	67,254,820	67,254,820	100.0%	
D2 역량기반 교육과정 운영	D2-1. 역량기반 교육	교비	54,696,150	55,336,650	101.2%	
		국 고	612,617,908	512,405,980	83.6%	
		소 계	667,314,058	567,742,630	85.1%	
	D2-2. 현장연계 교육	교비	180,093,090	160,818,070	89.3%	
		국 고	258,521,470	258,521,470	100.0%	
		소 계	438,614,560	419,339,540	95.6%	
	D2-3. 혁신융합 교육	교비	15,290,000	15,290,000	100.0%	
		국 고	125,020,882	124,979,137	100.0%	
		소 계	140,310,882	140,269,137	100.0%	
D3 토탈 교육과정 품질 관리	D3-1. 교과목 및 강의평가 관리	교비	-	-	0.0%	
		국 고	-	-	0.0%	
		소 계	-	-	0.0%	
	D3-2. 학과 교육과정 품질관리	교비	-	-	0.0%	
		국 고	1,059,000	1,059,000	100.0%	
		소 계	1,059,000	1,059,000	100.0%	
	D3-3. 대학 교육과정 품질관리	교비	-	-	0.0%	
		국 고	-	-	0.0%	
		소 계	-	-	0.0%	
합계		교비	257,679,240	234,587,620	91.0%	
		국 고	1,095,402,880	995,149,207	90.8%	
		소 계	1,353,082,120	1,229,736,827	90.9%	

2) 자기주도 학생역량 강화(R)

전 략과제	실 행 과제	재 원	예 산액(원)	집 행액(원)	집 행률(%)	비 고
R1 맞춤형 사회진 출 역량 강화	R1-1. 진로탐색 및 취창업 기본역량	교비	-	-	0.0%	
		국고	120,523,800	120,500,000	100.0%	
		소계	120,523,800	120,500,000	100.0%	
	R1-2. 취창업 심화역량	교비	-	-	0.0%	
		국고	230,068,813	230,068,813	100.0%	
		소계	230,068,813	230,068,813	100.0%	
	R1-3. 실전 취업역량	교비	-	-	0.0%	
		국고	100,473,260	100,473,260	100.0%	
		소계	100,473,260	100,473,260	100.0%	
R2 수요자 중심 교수학습 지원	R2-1. 학생 기초학습지원(학습태도 포함)	교비	1,260,000	1,080,000	85.7%	
		국고	45,062,380	45,062,380	100.0%	
		소계	46,322,380	46,142,380	99.6%	
	R2-2. 학생 전공학습지원	교비	5,538,180	5,078,900	91.7%	
		국고	145,070,870	145,070,870	100.0%	
		소계	150,609,050	150,149,770	99.7%	
	R2-3. 교수지원	교비	31,760,000	20,334,400	64.0%	
		국고	42,683,270	42,683,270	100.0%	
		소계	74,443,270	63,017,670	84.7%	
R3 밀착형 평생 진로 지도	R3-1. 심리상담지도	교비	-	-	0.0%	
		국고	14,524,000	14,524,000	100.0%	
		소계	14,524,000	14,524,000	100.0%	
	R3-2. 평생지도	교비	-	-	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
	R3-3. 학생이력관리	교비	14,992,000	12,992,000	86.7%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	14,992,000	12,992,000	86.7%	
합계		교비	53,550,180	39,485,300	73.7%	
		국고	698,406,393	698,382,593	100.0%	
		소계	751,956,573	737,867,893	98.1%	

3) 미래지향 대학 캠퍼스 구축(E)

전략과제	실행 과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
E1 퀀텀 클래스 교육환경	E1-1. 강의실·실습실 개선	교비	199,336,150	34,912,900	17.5%	
		국고	3,462,814,290	1,384,974,780	40.0%	
		소계	3,662,150,440	1,419,887,680	38.8%	
	E1-2. 학생주도형 교육공간	교비	-	-	0.0%	
		국고	72,932,700	72,932,699	100.0%	
		소계	72,932,700	72,932,699	100.0%	
	E1-3. 교육지원시설 및 장비	교비	2,690,369,000	1,793,138,391	66.7%	
		국고	439,180,000	439,180,000	100.0%	
		소계	3,129,549,000	2,232,318,391	71.3%	
E2 스마트 정보화 대학 인프라 구축	E2-1. 학생지원	교비	228,087,500	215,706,898	94.6%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	228,087,500	215,706,898	94.6%	
	E2-2. 행정지원(서버)	교비	35,000,000	33,070,835	94.5%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	35,000,000	33,070,835	94.5%	
	E2-3. 학생지원(TIS)	교비	34,000,000	25,600,666	75.3%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	34,000,000	25,600,666	75.3%	
E3 학생 중심 대학생활 환경	E3-1. 학생인권강화	교비	-	-	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
	E3-2. 소통체계	교비	-	-	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
	E3-3. 편의복지시설	교비	1,219,680,470	1,161,160,430	95.2%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	1,219,680,470	1,161,160,430	95.2%	
합계		교비	4,406,473,120	3,263,590,120	74.1%	
		국고	3,974,926,990	1,897,087,479	47.7%	
		소계	8,381,400,110	5,160,677,599	61.6%	

4) 글로벌-산학관 공유가치 창출(A)

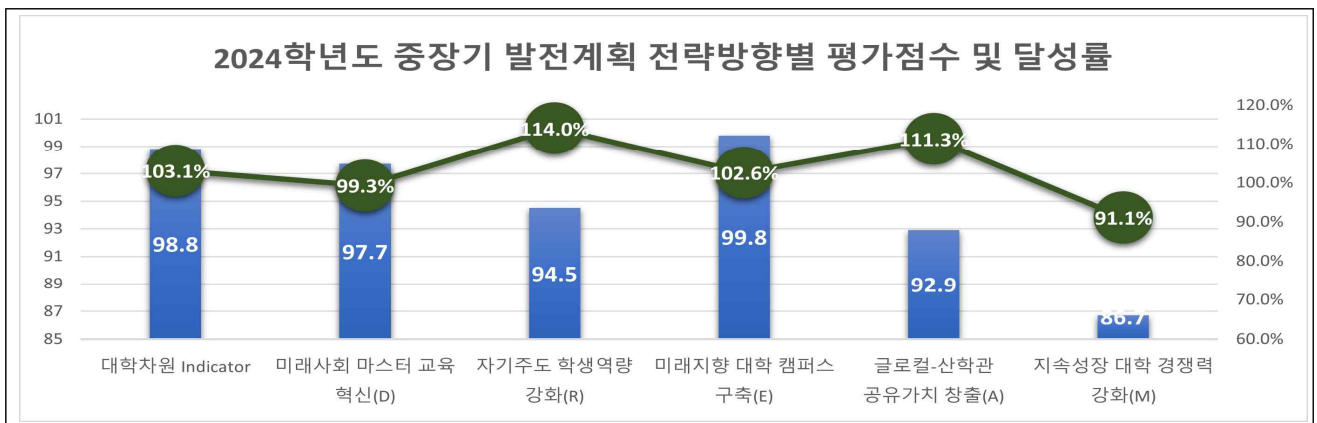
전략과제	실행 과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
A1 초연결 산학협력 비즈니스 벨트	A1-1. 산학협력 체계 강화	교비	-	-	0.0%	
		국고	3,270,900	3,270,900	100.0%	
		소계	3,270,900	3,270,900	100.0%	
	A1-2. 산학협력 소통채널 강화	교비	19,530,400	17,900,100	91.7%	
		국고	198,000	198,000	100.0%	
		소계	19,728,400	18,098,100	91.7%	
	A1-3. 대외 인프라 강화	교비	67,500,000	44,584,400	66.1%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	67,500,000	44,584,400	66.1%	
A2 글로벌 상생 파트너십	A2-1. 지역사회 공감 파트너십(거버넌스, 봉사)	교비	1,000,000	28,800	2.9%	
		국고	5,052,620	5,052,620	100.0%	
		소계	6,052,620	5,081,420	84.0%	
	A2-2. 휴먼케어센터	교비	-	-	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
	A2-3. 글로벌 역량 강화	교비	1,053,080,000	726,959,640	69.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	1,053,080,000	726,959,640	69.0%	
A3 전생애적 평생교육 클러스터	A3-1. 평생직업교육체계 고도화	교비	-	-	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
	A3-2. 지역사회 수요 기반 프로그램	교비	291,058,480	189,195,975	65.0%	
		국고	43,507,900	31,207,900	71.7%	
		소계	334,566,380	220,403,875	65.9%	
	A3-3. 성인학습자 맞춤형 교육	교비	102,128,000	12,634,600	12.4%	
		국고	20,403,570	20,403,570	100.0%	
		소계	122,531,570	33,038,170	27.0%	
합계		교비	1,534,296,880	991,303,515	64.6%	
		국고	72,432,990	60,132,990	83.0%	
		소계	1,606,729,870	1,051,436,505	65.4%	

5) 지속성장 대학 경쟁력 강화(M)

전략과제	실행 과제	재원	예산액(원)	집행액(원)	집행률(%)	비고
M1 미래 환경 대응 대학 운영 체계	M1-1. 학사제도	교비	-	-	0.0%	
		국고	77,880	77,880	100.0%	
		소계	77,880	77,880	100.0%	
	M1-2. 교직원 역량 강화	교비	5,400,000	1,127,000	20.9%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	5,400,000	1,127,000	20.9%	
	M1-3. 재정건전성	교비	-	-	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
M2 수요예측 기반 대학 혁신	M2-1. 입시자원 확보	교비	612,378,000	422,157,345	68.9%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	612,378,000	422,157,345	68.9%	
	M2-2. 대학 포트폴리오(학과, 부서)	교비	-	-	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
	M2-3. 대학브랜드파워	교비	76,737,200	48,957,200	63.8%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	76,737,200	48,957,200	63.8%	
M3 빅데이터 기반 대학 성과 관리	M3-1. 학과평가	교비	-	-	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
	M3-2. 중장기 성과평가	교비	-	-	0.0%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	-	-	0.0%	
	M3-3. 자체평가	교비	26,600,000	6,050,000	22.7%	
		국고	-	-	0.0%	
		소계	26,600,000	6,050,000	22.7%	
합계		교비	721,115,200	478,291,545	66.3%	
		국고	77,880	77,880	100.0%	
		소계	721,193,080	478,369,425	66.3%	

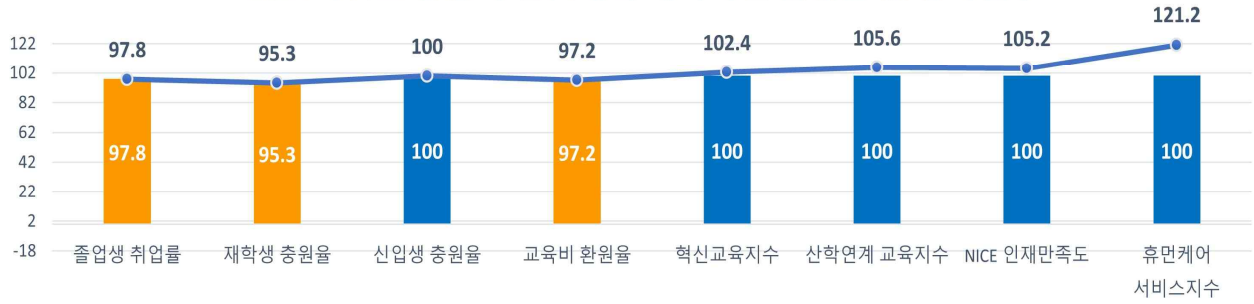
□ 성과평가 요약

- 2022~2026 대학 혁신 중장기 발전계획 DREAM2026의 5대 전략방향(DREAM)의 달성을 위해 2024년도 연차평가는 전략과제별 실행과제 수행을 통한 실적을 평가하였음
- 평가는 2024.03.04.(월) ~ 2024.12.27(금)까지 수행된 실행과제를 대상으로 실행과제 추진 실적을 통해 2024.12.30.(월) ~ 2025.02.14.(금)까지 기간동안 정량평가와 정성적·정량평가를 사용하여 평가를 실시하였음
- 대학차원 성과지표 및 5대 전략방향(DREAM) 중 자기주도 학생역량 강화(R), 미래지향 대학 캠퍼스 구축(E), 글로벌-산학관 공유가치 창출(A) 3개 과제의 목표대비 달성률을 100.0% 이상 달성하였으나, 미래사회 마스터 교육 혁신(D)과 지속성장 대학 경쟁력 강화(M) 2개 과제는 목표 대비 달성률 100.0%를 미달성함.

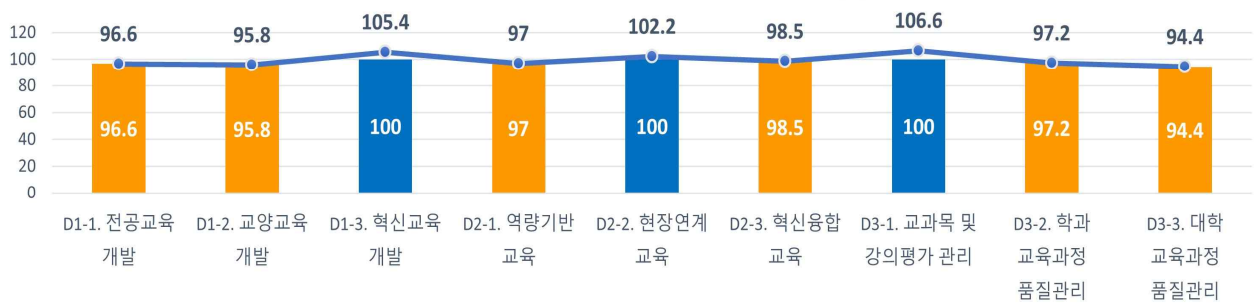


- 달성을 대비 평가 점수의 경우 ‘자기주도 학습역량 강화(R)’와 ‘글로벌 산학관 공유가치 창출(A)’ 전략과제의 편차가 가장 큰 것으로 나타나 해당 전략과제의 일부 성과지표에 대한 재설정이 필요한 것으로 판단됨.

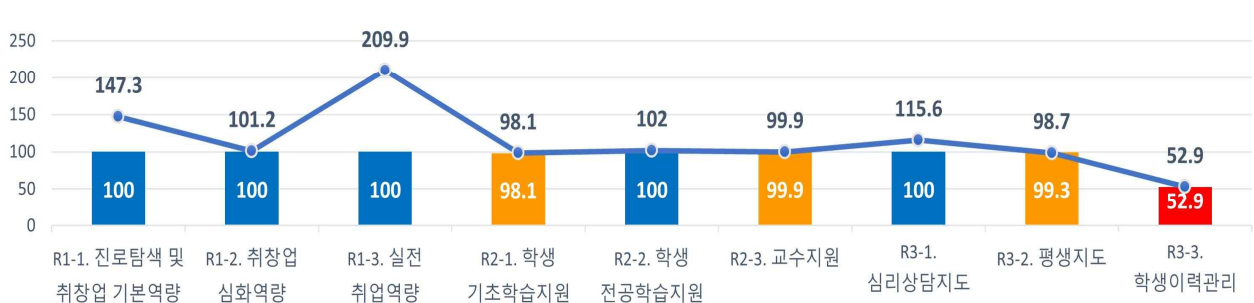
2024학년도 중장기 발전계획 대학차원 달성률 및 평가점수



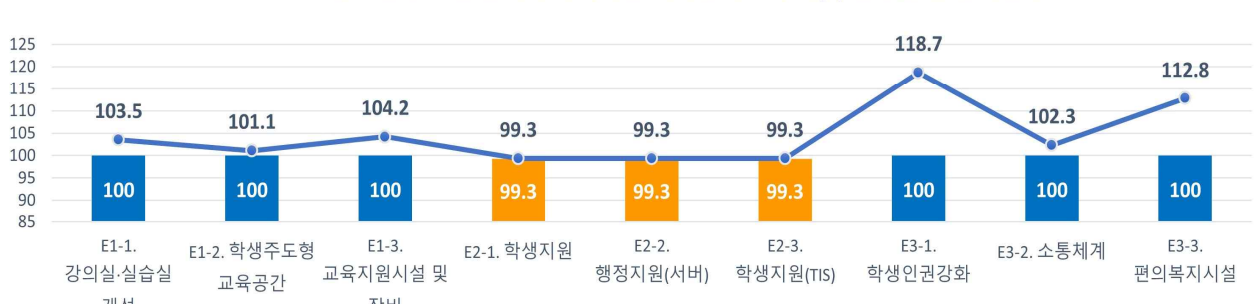
2024학년도 중장기 발전계획 미래사회 마스터 교육혁신(D) 달성률 및 평가점수



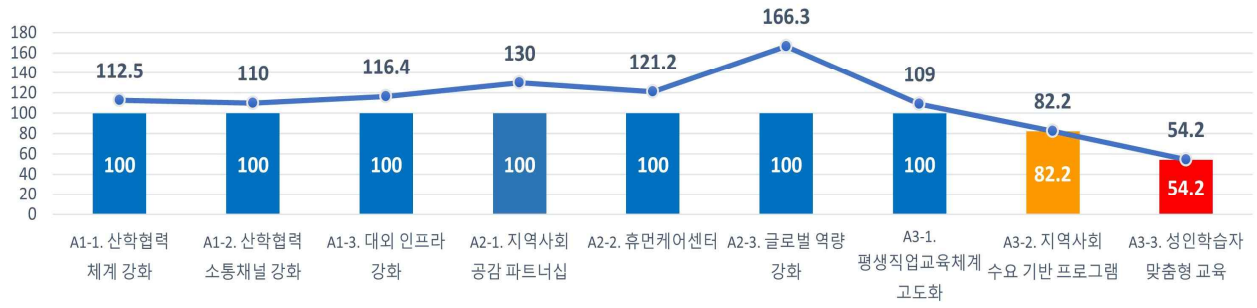
2024학년도 중장기 발전계획 대학차원자기주도 학생역량강화(R) 달성률 및 평가점수



2024학년도 중장기 발전계획 미래지향 대학캠퍼스 구축(E) 달성률 및 평가점수



2024학년도 중장기 발전계획 글로벌 산학관 공유가치 창출(A) 달성률 및 평가점수



2024학년도 중장기 발전계획 지속성장 대학 경쟁력 강화(M) 달성률 및 평가점수



□ 전년도 환류실적

○ 전년도 개선사항에 대한 환류 실적 검토

- 개선의견: 목표치수정 12건(상향 7건, 하향 5건), 유지 1건
- 환류실적: 개선목표 달성 10건, 미달성 3건

전략과제	실행과제	성과지표	당초 계획	개선 계획	달성 값	달성 률(%)	환류결과
대학차원	대학차원	글로벌 휴먼케어 서비스 지수	5,750	6,000	7,271	121.2	(전년도 개선사항 달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 6,000명으로 상향조정하였으며, 개선된 목표값을 달성함
R1 맞춤형 사회진출 역량 강화	R1-1. 진로탐색 및 취창업 기본역량	진로탐색 및 취창업 기본역량 참여인원	2,200	6,000	8,838	147.3	(전년도 개선사항 달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 6,000명으로 상향조정하였으며, 개선된 목표값을 달성함
R1 맞춤형 사회진출 역량 강화	R1-3. 실전 취업역량	실전 취업역량 참여인원	2,200	2,500	5,248	209.9	(전년도 개선사항 달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 2,500명으로 상향조정하였으며, 개선된 목표값을 달성함
R2 수요자 중심 교수학습 지원	R2-2. 학생 전공 학습지원	NICE 특화교육 향상율	109	70	71.43	102.0	(전년도 개선사항 달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 70점으로 하향조정하였으며, 개선된 목표값을 달성함
R3 밀착형 평생 진로 지도	R3-3. 학생이력 관리	학생이력관리 시스템 이용률	10	10	5.29	52.9	(전년도 개선사항 미달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 개선목표를 10%를 유지하였으나, 개선된 목표값을 미달성함
E3 학생 중심 대학생활 환경	E3-1. 학생 인권 강화	학생 인권 센터 만족도	60	70	71.2	101.7	(전년도 개선사항 달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 70점으로 상향조정하였으며, 개선된 목표값을 달성함
A1 초연결 산학협력 비즈니스벨트	A1-3. 대외 인프라 강화	산학협력 수익률	11.6	14	16.3	116.4	(전년도 개선사항 달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 14%으로 상향조정하였으며, 개선된 목표값을 달성함
A2 글로벌 상생 파트너십	A2-1. 지역사회 공감 파트너십 (거버넌스, 봉사)	학생 1인당 봉사활동 참여시간	10	4	5.2	130.0	(전년도 개선사항 달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 전년도 개선목표 4시간으로 유지하였으며, 개선된 목표값을 달성함
A2 글로벌 상생 파트너십	A2-2. 휴먼케어 센터	휴먼케어 서비스 지수	5,750	6,000	7,271	121.2	(전년도 개선사항 달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 6,000명으로 상향조정하였으며, 개선된 목표값을 달성함
A2 글로벌 상생 파트너십	A2-3. 글로벌 역량 강화	교류 프로그램 참여자 수	100	160	266	166.3	(전년도 개선사항 달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 160명으로 상향조정하였으며, 개선된 목표값을 달성함
A3 전생애적 평생교육 클러스터	A3-2. 지역사회 수요 기반 프로그램	지역사회 프로그램 운영 건 수	78	45	37	82.2	(전년도 개선사항 미달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 45명으로 하향조정하였으며, 개선된 목표값을 미달성함
A3 전생애적 평생교육 클러스터	A3-3. 성인 학습자 맞춤형 교육	성인 학습자 프로그램 운영 건 수	24	24	13	54.2	(전년도 개선사항 미달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 목표를 24명으로 유지하였으나, 개선된 목표값을 미달성함
M1 미래환경 대응 대학 운영 체계	M1-1. 학사제도	학사제도 만족도	82	70	66.2	94.6	(전년도 개선사항 미달성) (목표치) 전년도 개선사항에 따라 개선목표 70점으로 유지하였으나, 개선된 목표값을 미달성함

□ 개선사항 도출

○ 성과평가 결과 성과지표에 대한 평가의견 구분(유지, 수정)

- 성과목표 달성률 $\pm 20\%$ 범위의 초과 또는 미만 성과지표 목표 조정 검토
- 추진이 다소 미흡한 실행과제 수정 검토 및 보완
- 개선의견: 목표치수정 9건(상향 6건, 하향 3건), 유지 4건

☞ 세부내용은 【붙임2】 전략과제별 연차평가 개선의견 참조

전략과제	실행 과제	성과지표	달성률	차기 중장기 발전계획 개선사항 도출
대학차원	대학차원	글로벌 휴먼케어 서비스 지수	121.2	(목표치-상향) 개선성과목표 달성률 $\pm 20\%$ 초과달성하여 목표값 개선이 필요하다고 판단되며 전년도 개선성과목표에서 1,000명을 상향한 7,000명을 차년도 목표값으로 설정
R1 맞춤형 사회진출 역량 강화	R1-1. 진로탐색 및 취창업 기본역량	진로탐색 및 취창업 기본역량 참여인원	147.3	(목표치-상향) 개선성과목표 달성률 $\pm 20\%$ 범위 밖의 목표달성으로 목표값 개선이 필요하다고 판단되며 전년도 개선성과목표에서 2,000명을 상향한 8,000명을 차년도 목표값으로 설정
R1 맞춤형 사회진출 역량 강화	R1-3. 실전 취업역량	실전 취업역량 참여인원	209.9	(목표치-상향) 개선성과목표 달성률 $\pm 20\%$ 범위 밖의 목표달성으로 목표값 개선이 필요하다고 판단되며, 전년도 개선성과목표에서 2,000명을 상향한 4,500명을 차년도 목표값으로 설정
R2 수요자 중심 교수학습 지원	R2-2. 학생 전공학습지원	NICE 특화교육 향상율	102.0	(목표치-유지) 개선성과목표 달성률 $\pm 20\%$ 범위내의 목표 달성으로 적절한 목표값으로 판단되며, 전년도 개선목표값 70점을 차년도 목표값으로 설정
R3 밀착형 평생진로 지도	R3-3. 학생이력관리	학생이력관리 시스템 이용률	52.9	(목표치-하향) 전년도 평가결과 $\pm 20\%$ 범위를 초과하여 목표 미달성하여 전년도 개선목표값 10%에서 2024년 달성값인 5.3%를 목표값으로 설정
E3 학생 중심 대학생활 환경	E3-1. 학생인권강화	학생인권센터 만족도	101.7	(목표치-유지) 개선성과목표 달성률 $\pm 20\%$ 범위내의 목표 달성으로 적절한 목표값으로 판단되며, 전년도 개선목표값 70점을 차년도 목표값으로 설정
A1 초연결 산학협력 비즈니스벨트	A1-3. 대외 인프라 강화	산학협력 수익률	116.4	(목표치-유지) 전년도 평가결과 $\pm 20\%$ 범위내의 목표 달성으로 적절한 목표값으로 판단되며, 전년도 개선목표값 14%를 차년도 목표값으로 설정
A2 글로벌 상생 파트너십	A2-1. 지역사회 공감 파트너십(거버넌스, 봉사)	학생 1인당 봉사활동 참여시간	130.0	(목표치-상향) 개선성과목표를 $\pm 20\%$ 초과하여 달성하여 목표조정을 검토하였으나, 차년도 목표값도 $\pm 20\%$ 차이시 목표 조정 검토하기로 하고 전년도 개선목표값 4시간을 차년도 목표값으로 유지
A2 글로벌 상생 파트너십	A2-2. 휴먼케어센터	휴먼케어 서비스 지수	121.2	(목표치-상향) 개선성과목표 달성률 $\pm 20\%$ 초과달성하여 목표값 개선이 필요하다고 판단되며 전년도 개선성과목표에서 10% 상향한 6,600명을 차년도 목표값으로 설정
A2 글로벌 상생 파트너십	A2-3. 글로벌 역량 강화	교류 프로그램 참여자 수	166.3	(목표치-상향) 개선성과목표를 $\pm 20\%$ 초과하여 달성하여 목표조정을 검토하여 차년도 목표값을 200명으로 설정
A3 전생애적 평생교육 클러스터	A3-2. 지역사회 수요 기반 프로그램	지역사회 프로그램 운영 건수	82.2	(목표치-하향) 개선성과목표를 $\pm 20\%$ 미달하여 달성하여 목표조정을 검토하여 차년도 목표값을 35건으로 설정
A3 전생애적 평생교육 클러스터	A3-3. 성인학습자 맞춤형 교육	성인학습자 프로그램 운영 건수	54.2	(목표치-하향) 개선성과목표를 $\pm 20\%$ 미달하여 달성하여 목표조정을 검토하여 2024년 달성값인 13건을 차년도 목표값으로 설정
M1 미래환경 대응 대학 운영 체계	M1-1. 학사제도	학사제도 만족도	94.6	(목표치-유지) 전년도 평가결과 $\pm 20\%$ 범위내의 목표 달성으로 전년도 개선목표값 70점을 차년도 목표값으로 설정

VI 결과 활용 및 향후추진

□ 결과 분석에 따른 후속조치

- 연차평가 결과 도출된 개선사항(성과지표 변경 및 목표치 수정)에 대해 차기 대학 중장기 발전계획(안)에 반영
- 부서별 차년도(2025학년도) 자체평가시 수정된 목표로 자체평가 실시
- 2024학년도 재학생 만족도 조사결과 환류과제에 대한 개선 활동 추진
 - 2025학년도 연중 지속
 - 전략과제 성과지표에 포함된 만족도 향상을 위해 부서별 개선 노력 실시
 - 개선활동에 대한 대학차원의 모니터링 실시(기획조정처)

□ 향후추진

- 결과 부진한 과제 또는 수개 부서가 중복된 과제에 대해 기획조정처 주관 추진 회의 실시
- 부서 회의시 과제 추진에 대한 진행사항 및 문제점 토의

【붙임 1】 2024년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'24학년도			'24학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
핵-1	대학차원 Indicator	핵심	취업률	산학취업지원팀	•대학정보공시	%	77.5	75.8	97.8%	취업률=취업자 / (취업대상자-취업제외자)*100 75.8%=1,055/(1,496-105)*100
핵-2	대학차원 Indicator	핵심	재학생 충원율	학사운영팀	•대학정보공시	%	94.6	91.5	96.7%	- 정원내 재학생 수 : 3,694명 -편제정원:4,097명 -(3,694/4,097)*100=90.2% -달성률:90.2%/94.5%=95.4%
핵-3	대학차원 Indicator	핵심	신입생 충원율	입학관리팀	•대학정보공시	%	100	100	100.0%	신입생 충원율 100% 산출기초:1,322÷1,322×100=100%
핵-4	대학차원 Indicator	핵심	교육비 환원율	전략운영팀 회계재무팀	•대학정보공시	%	123	119.5	97.15%	교육비 환원율: 35,481,239천원 / 29,681,542천원 = 119.5% *충교육비:35,481,239천원 교비회계의교육비:17,431,005천원+4,182,308천원 +16,008,191천원+36,757천원-523,055천원-9,044,143천원 =28,091,063천원 산학협력단회계의교육비:414,332천원+6,100,861천원 +86,454천원=6,600,648천원 기계기구매입비:771,571천원 건축비:4,309,32천원*2.5%=17,956천원
핵-5	대학차원 Indicator	핵심	혁신교육지수	학사운영팀	•혁신교과목 개발 및 운영률(30)+강의평가(30)+NICE특화교육향상률(40)	점	66	67.59	102.4%	= 33.16 * 0.3 + 88.95 * 0.3 + 77.4 * 0.4 달성률67.59/66=102.4%
핵-6	대학차원 Indicator	핵심	산학연계 교육지수	학사운영팀	•학과산학연계 교육 점수 합 ÷ (전체 학과 수 X 4) X 100	%	76	80.55	105.6%	(3*14+4*4)/(18*4)*100=80.55점 달성률80.55/76.0=106.0%
핵-7	대학차원 Indicator	핵심	NICE 인재만족도	산학취업지원팀	•NICE 인재만족도 (100점 환산)	점	85	89.4	105.2%	전공역량(4.42*20=88.4), 직업기초능력(4.47*20=89.4), 기초소양(4.51*20=90.2) 평균:4.47*20=89.4
핵-8	대학차원 Indicator	핵심	글로벌 휴먼케어 지수	산학협력단	•휴먼케어 지역센터 서비스 이용자 수(연인원)	점	6,000	7,271	121.2%	경기보건지원센터 : 238명 아동발달지원센터:6,817명 응급의료안전교육센터:216명 달성률7,271명/6,000명=121.2%
D1-1	D1-1. 전공교육 개발	전략	직무능력(역량)성취도	직업교육혁신센터	•직무능력 성취도 (전공 직무능력성취도×0.8+직업기초 능력성취도×0.2)	점	82.5	79.68	96.6%	직무능력성취도:80 역량기반교육과정:학과역량성취도(전공역량×0.8+기초핵심역량×0.2)=80
D1-2	D1-2. 교양교육 개발	전략	교양교육과정 만족도	학사운영팀	•교양교육과정 만족도 (100점 환산) ※재학생만족도조사중교양교육과정만족도평균	점	71	68	95.8%	교양교육과정 만족도 =68.0점(3.40점)
D1-3	D1-3. 혁신교육 개발	전략	역량기반 혁신 교과목	학사운영팀	•혁신 교과목 개발 적정성 지수	점	82	86.4	105.4%	= 교육과정 개발,개편 비율 * 0.5 + 교육과정 및 운영 만족도 * 0.5 = 100 * 0.5 + 72.8(3.64점) * 0.5
D2-1	D2-1. 역량기반 교육	전략	교육과정 운영 적절성 지수	학사운영팀	•전공/교양 교육과정 운영 적절성 지수	점	82	79.55	97.0%	=NICE 핵심역량 지수 * 50 + 직무능력성취도 * 0.5 =77.6*0.5+81.5*0.5
D2-2	D2-2. 현장연계 교육	전략	현장실습 만족도	현장실습지원센터	•현장실습 만족도 (100점 환산) ※학생/산업체만족도평균	점	90/90	93/91	102.2%	※ 학생/산업체 만족도 평균 [학생93점],[산업체91점]
D2-3	D2-3. 혁신융합 교육	전략	혁신교육과정 적절성 지수	학사운영팀	•혁신 교과목 운영 적정성 지수	점	82	80.75	98.5%	= 혁신교수법 적용률 * 0.1 + 미래형 교육방법 운영 만족도 * 0.9 = 33.16 * 0.1 + 86.04 * 0.9
D3-1	D3-1. 교과목 및 강의평가 관리	전략	교과목 CQI 평균점수	학사운영팀	•교과목 CQI 평균점수(100점 환산)	점	82	87.4	106.6%	= {87.2점(4.36) + 87.6점(4.38)} / 2= 87.4점

【붙임 1】 2024년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'24학년도			'24학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
D3-2	D3-2. 학과 교육과정 품질관리	전략	학과 교육과정 품질관리지수	학사운영팀	•학과 CQI 평균점수(100점 환산)	점	82	79.68	97.2%	= 79.68 달성률79.68/82*100=97.17
D3-3	D3-3. 대학 교육과정 품질관리	전략	대학 교육과정 품질관리지수	학사운영팀	•대학 CQI 평균점수(100점 환산)	점	82	77.4	94.4%	= 3.87점(5점만점), 77.4점(100점 만점) 달성률:77.4/82*100=94.4%
R1-1	R1-1. 진로탐색 및 취창업 기본역량	전략	진로탐색 및 취창업 기본역량 참여인원	산학취업지원팀	•전체 진로탐색 참여인원 수	명	6,000	8,838	147.3%	산업체 현장견학 참여인원 : 520명 진로코칭및캠프프로그램참여인원:2,792명 인성코칭및캠프프로그램참여인원:5,277명 창업특강참여인원:249명
R1-2	R1-2. 취창업 심화역량	전략	취창업 심화역량 참여인원	산학취업지원팀	•전체 취창업 심화역량 참여인원 수	명	12,700	12,847	101.2%	-현장중심 경진대회 참여인원 : 485명 -현장중심학술대회및세미나참여인원:583명 -현장중심전시회및발표회참여인원:323명 -현장중심직무역량강화프로그램참여인원:1,145명 -현장중심창의특강참여인원:341명 -현장중심자격증참여인원:1,095명 -국가시험면허취득역량강화참여인원:8,856명
R1-3	R1-3. 실전 취업역량	전략	실전 취업역량 참여인원	산학취업지원팀	•전체 실전 심화역량 참여인원 수	명	2,500	5,248	209.9%	취업코칭 및 캠프 프로그램 참여인원 : 4,955명 취업박람회및설명회참여인원:293명
R2-1	R2-1. 학생 기초학습지원(학습태도 포함)	전략	학습지원 만족도	직업교육혁신센터	• $\sum(\text{학습지원 프로그램 만족도}) \div \text{프로그램 수}$	점	92	90.24	98.1%	$(83.72+94.2+86.4+96.96+86.85+87.61+88.3+97.88)/8=90.24$ 점
R2-2	R2-2. 학생 전공학습지원	전략	NICE 특화교육 향상율	직업교육혁신센터	• $\frac{\text{전문직 특화교육 임상수행능력 향상도}}{=(\text{사후}-\text{사전})/\text{사전} \times 100}$	점	70	71.43	102.0%	2024학년도 미래산업 수요 맞춤형 전문직 특화(미국의료 초음파사 자격취득을 위한 초음파 물리(SPI)과정 외 42건) $(84 - 49) / 49 \times 100 = 71.43\%$
R2-3	R2-3. 교수지원	전략	전체교원 강의평가 점수	학사운영팀	•전체교원 강의평가 점수	점	89	88.95	99.9%	= (2024학년도 1학기 강의평가 점수 + 2024학년도 2학 기 강의평가 점수) /2 =(88.90+88.95)/2=88.95
R3-1	R3-1. 심리상담지도	전략	심리상담만족도	학생상담센터	•심리상담 만족도 (100점 환산) + 상담센 터참여자 만족도 평균(100점 환산) ※ 재 학생 만족도 조사 중 진로심리상담 영역 만족도 평균	점	73	84.4	115.6%	재학생교육만족도+상담센터참여자(개인.집단상담) 만족도 평균(100점 환산)
R3-2	R3-2. 평생지도	전략	중도탈락률	학생지원팀	• $\frac{\text{중도탈락학생 수}}{\text{재적학생 수}} \times 100$	%	4.8	6	98.7%	$(342 \div 5,697) \times 100 = 6\%$
R3-3	R3-3. 학생이력관리	전략	학생이력관리시스템 이용률	학생지원팀	•학생역량개발시스템 내 종합심리검사, 진로적성검사, 역량진단검사, 진로설계현 황 중 3개 항목 이상 완료한 학생 수 ÷ 재학생 수 X 100	%	10	5.29	52.9%	- 재학생 수 : 4,436명 - 3개 항목 이상 완료한 학생 수 : 235명 - $235 \div 4,436 \times 100 = 5.29\%$
E1-1	E1-1. 강의실·실습실 개선	전략	강의실 및 실습실 만족도	총무팀	•강의실 및 실습실 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 강의실 및 실 습실 만족도 평균	점	72	74.5	103.5%	1. 재학생 교육만족도 조사 결과 보고서 인프라영역의 강 의실, 실습실 만족도 평균 가. 강의실 만족도: 67.4점(5점 척도: 3.37) 나. 실습실 만족도: 81.6점(5점 척도: 4.07) 다. 가,나,의 평균: $67.4 + 81.6 / 2 = 74.5$ 점
E1-2	E1-2. 학생주도형 교육공간	전략	학생주도형 교육공간 만족도	총무팀	•학생주도형 교육공간 만족도 (100점 환 산) ※ 재학생 만족도 조사 중 학생주도형 교육공간 만족도 평균	점	72	72.8	101.1%	1. 재학생 교육만족도 조사 결과 보고서 인프라영역의 만 족도 가. 강의실, 실습실, 도서관, 복지 및 편의시설, 정보자 원 등 학생 교육공간의 만족도 점수의 평균

【붙임 1】 2024년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'24학년도			'24학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
										나. 평가점수: 72.8점(5점척도: 3.64점)
E1-3	E1-3. 교육지원시설 및 장비	전략	학술정보관 만족도	학술정보운영팀	•학술정보관 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 도서관 영역 만족도 평균	점	72	75.0	104.2%	재학생 교육만족도 조사결과 보고서-학술정보관 만족도 학술정보관만족도:75점(5점척도:3.75점)
E2-1	E2-1. 학생지원	전략	정보자원 만족도	전산정보센터	•정보자원 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 정보자원 영 역 만족도 평균	점	73.5	73.0	99.3%	재학생만족도 조사결과 대학인프라 영역 *정보자원만족도:73.0점(5점척도:3.65점) - 통합정보시스템 75.1점(5점 척도 : 3.76점) - 대학홈페이지 73.4점(5점 척도 : 3.67점) - 네트워크 속도, 안정성 70.3점(5점 척도 : 3.52점) *목표달성률73.0/73.5*100=99.3%
E2-2	E2-2. 행정지원(서버)	전략	정보자원 만족도	전산정보센터	•정보자원 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 정보자원 영 역 만족도 평균	점	73.5	73.0	99.3%	재학생만족도 조사결과 대학인프라 영역 *정보자원만족도:73.0점(5점척도:3.65점) - 통합정보시스템 75.1점(5점 척도 : 3.76점) - 대학홈페이지 73.4점(5점 척도 : 3.67점) - 네트워크 속도, 안정성 70.3점(5점 척도 : 3.52점) *목표달성률73.0/73.5*100=99.3%
E2-3	E2-3. 학생지원(TIS)	전략	정보자원 만족도	전산정보센터	•정보자원 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 정보자원 영 역 만족도 평균	점	73.5	73.0	99.3%	재학생만족도 조사결과 대학인프라 영역 *정보자원만족도:73.0점(5점척도:3.65점) - 통합정보시스템 75.1점(5점 척도 : 3.76점) - 대학홈페이지 73.4점(5점 척도 : 3.67점) - 네트워크 속도, 안정성 70.3점(5점 척도 : 3.52점) *목표달성률73.0/73.5*100=99.3%
E3-1	E3-1. 학생인권강화	전략	학생인권센터 만족도	학생인권센터	•학생인권센터 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 학생인권센터 만족도 평균	점	70	71.2	101.7%	재학생 만족도조사 학생인권만족도:71.2점(5점기준3.56점)
E3-2	E3-2. 소통체계	전략	구성원 소통 만족도	전략운영팀	•구성원 소통 만족도 (100점 환산) ※ 교직원 만족도 조사 중 구성원 소통 영역 만족도 평균	점	73.5	75.2	102.3%	1. 구성원 소통 만족도 : 교원 75.2점(3.76점) + 직원 75.2점(3.76점) / 2 = 75.2점 *목표달성률:75.1/73.0*100%=102.3%
E3-3	E3-3. 편의복지시설	전략	복지 및 편의시설 만족도	총무팀	•복지 및 편의시설 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 복지 및 편의 시설 만족도 평균	점	60	67.7	112.8%	1. 재학생 교육만족도 조사 결과 보고서 인프라영역의 복 지 및 편의시설 만족도 평균 가. 교내식당 시설 만족도: 65.2점(5점 척도: 3.26) 나. 편의시설 만족도: 69.7점(5점 척도: 3.49) 다. 체육시설 만족도: 68.2점(5점 척도: 3.41) 라. 가~다의 평균: 65.2+69.7+68.2 / 3 = 67.7점
A1-1	A1-1. 산학협력 체계 강화	전략	산업체 만족도	산학취업지원팀	•산업체 만족도 (100점 환산) ※ 산업체 만 족도 조사 중 산학협력 영역 만족도 평균	점	85	95.6	112.5%	산업체 만족도 조사 중 산학협력 영역 만족도 평균 4.78/5*100=95.6점
A1-2	A1-2. 산학협력 소통채널 강화	전략	산학협력 소통채널	산학취업지원팀	•워크샵 참여기업수 + 가족회사 체결 수 + 교육 협의체(학과 교육과정 개발위원 회) 산업체 인사 수	개	50	55	110.0%	2024년 가족회사 체결 수(2025.01.22기준) : 55개 목표달성률:110%
A1-3	A1-3. 대외 인프라 강화	전략	산학협력 수익률	산학협력단	•산학협력 수입 ÷ 등록금 수입(단기수강 료제외) X 100	%	14	16.3	116.4%	산학협력수익률 : 16.3% 4,998,759천원/30,747,223천원*100
A2-1	A2-1. 지역사회 공감 파트너십(거버넌스, 봉사)	전략	학생 1인당 봉사활동 참여시간	사회봉사단	•연간 봉사활동 참여시간 ÷ 총 재학생 수	시간	4	5.2	130.0%	- 연간 봉사활동 참여시간 = 1,050시간 -총재학생수=201명 1,050 ÷ 201 = 5.2

【붙임 1】 2024년 전략과제별 실행과제 추진실적

실행 과제	실행 과제명	지표 구분	성과지표	주관 부서	산출 방법	단위	'24학년도			'24학년도 실적값 산출내역
							목표값	실적값	달성률(%)	
A2-2	A2-2. 휴먼케어센터	전략	휴먼케어 서비스 지수	산학협력단	•휴먼케어 지역센터 서비스 이용자 수(연 인원) ※ 수원FMS센터, 응급의료안전교육센터, 아동발달지원센터, 어린이급식관리지원센터 등	명	6,000	7,271	121.2%	경기보건지원센터 : 402명 아동발달지원센터:6,172명 응급의료안전교육센터:231명
A2-3	A2-3. 글로벌 역량 강화	전략	교류 프로그램 참여자 수	국제교류센터	•연간 국제교류센터 프로그램 참여자 수	명	160	266	166.3%	신입학 총원 266명(봄학기 83명, 여름학기 66명, 가을학기 55명, 겨울학기 62명)
A3-1	A3-1. 평생직업교육체계 고도화	전략	체계 구축 및 운영의 적절성	평생교육원	•[정성, 100점 만점] 평생교육체제 구축 및 운영의 적절성 ※비전및발전계획,수요조사,운영모델,관련 규정,인프라등	점	88	95.9	109.0%	(98.8+93.3+94+97.7+95.7)/5 = 95.9
A3-2	A3-2. 지역사회 수요 기반 프로그램	전략	지역사회 프로그램 운영 건 수	평생교육원	•지역사회 맞춤형 교육과정 운영 수(프로그램 수)	건	45	37	82.2%	지역사회 프로그램 운영 건수: 9+24+1+3= 37건
A3-3	A3-3. 성인학습자 맞춤형 교육	전략	성인학습자 프로그램 운영 건 수	평생교육원	•성인학습자 맞춤형 교육과정 운영 수(프로그램 수)	건	24	13	54.2%	성인학습자 프로그램 운영 건수: 9+1+3= 13건
M1-1	M1-1. 학사제도	전략	학사제도 만족도	학사운영팀	•학사제도 만족도 (100점 환산) ※ 재학생 만족도 조사 중 학사행정서비스 7개 세부항목별 만족도 평균	점	70	66.2	94.6%	재학생 만족도 조사 중 학사행정서비스 7개 세부항목별 만족도 평균 66.2점 (5점만점 3.31점)
M1-2	M1-2. 교직원 역량 강화	전략	직원 교육 만족도	총무팀	•직원 교육 만족도 (100점 환산) ※ 프로그램: 교내외 연수 프로그램 모두 포함	점	85	84.84	99.8%	2024년 직원 교육 만족도 실적 = 4.24 / 5 (84.84점 / 100점)
M1-3	M1-3. 재정건전성	전략	등록금 의존율	전략운영팀	•등록금수입(수강료제외) ÷ 운영수입총액 X 100	%	70.6	65.1%	-0.5%	등록금의존율(G)G=A/F×100 : 65.1% 목표달성률: (100-65.1) / (100-70.6) *100 = 118.7%
M2-1	M2-1. 입시자원 확보	전략	신입생 충원율	입학관리팀	•정원내 입학자수 ÷ 정원내 모집인원 X 100	%	100	100	100.0%	신입생 충원율 100% 산출기초:1,326÷1,326×100=100%
M2-2	M2-2. 대학 포트폴리오(학과, 부서)	전략	조직 개편의 적절성	전략운영팀	•[정성, 100점 만점] 조직 개편의 적절성	점	80	96	120.0%	1.계획(30) : 30(조직개편 계획(안) 작성) 2.시행(40) : 36(조직개편(안)심의,제청및승인) 3.결과(30) : 30(조직개편시행,관련제규정개정)
M2-3	M2-3. 대학브랜드파워	전략	대학 브랜드 만족도	전략운영팀	•대학브랜드 만족도(100점 환산) ※ 교육수요자 만족도 조사 중 대학브랜드 영역 평균	점	73	72	98.6%	대학브랜드영역 만족도 : 73.2점(5점 척도 : 3.66점)
M3-1	M3-1. 학과평가	전략	학과평가 제도의 적절성	전략운영팀	•[정성, 100점 만점] 학과평가 제도의 적절성	점	90	98	108.9%	1.계획(30) : 30점(학사구조 개편에 관한 규정, 학과 평가 계획(안) 작성 및 보고) 2.시행(40) : 36점(평가지표를토대로학과평가실시및결과도출) 3.결과(30) :30점(평가결과전체학과공유,학사구조개편대상 학과선정자료로활용)
M3-2	M3-2. 중장기 성과평가	전략	성과지표 달성률	전략기획팀	•∑ (성과지표별 실적 ÷ 목표) × 100 ※ 대학차원 각각의 달성률과 전략방향별 평균값으로 산출	%	118	105.3	89.2%	성과지표 목표 달성률 105.3
M3-3	M3-3. 자체평가	전략	자체평가 점수	전략운영팀	•평가요소별 평가점수 평균	점	90	99.47	110.5%	대학자체 평가 점수: 99.47점(378점/380점) 목표달성률: 99.47점/90점 = 110.5%

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

1 대학전체 차원 성과평가

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

구분	성과지표		2024학년도				평가 의견		개선구분			2025학도 반영내용
	항목	단위	목표	실적	달성률(%)	달성여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
대학차원 성과지표 (8개)	취업률	%	77.5	75.8	97.8%	▲	✓					현행유지
	재학생 총원율	%	94.6	91.5	96.7%	▲	✓					"
	신입생 총원율	%	100	100	100.0%	◎	✓					"
	교육비 환원율	%	123	119.5	97.15%	▲	✓					"
	혁신교육지수	점				◎	✓					"
	산학연계 교육지수	%				◎	✓					"
	NICE 인재만족도	점	85	89.4	105.2%	◎	✓					"
	글로벌 휴먼케어 지수	명	6,000	7,271	121.2%	◎		✓	✓			(목표치-상향) 개선성과목표 달성률 ±20% 초과달성하여 목표값 개선이 필요 하다고 판단되며 전년도 개선성과목표에 서 1,000명을 상향한 7,000명을 차년도 목표값으로 설정
평균												

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

② 실행과제별 성과평가

1) 미래사회 마스터 교육 혁신(D)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2024학년도				평가 의견		개선구분			2025학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
D1 역량기반 교육과정 개발	D1-1. 전공교육 개발	직무능력(역량)성취도	점	82.5	79.68	96.6	▲	✓					현행유지
	D1-2. 교양교육 개발	교양교육과정 만족도	점	71	68	95.8	▲	✓					"
	D1-3. 혁신교육 개발	역량기반 혁신 교과목	점	82	86.4	105.4	◎	✓					"
D2 역량기반 교육과정 운영	D2-1. 역량기반 교육	교육과정 운영 적절성 지수	점	82	79.55	97.0	▲	✓					"
	D2-2. 현장연계 교육	현장실습 만족도	점	90/90	93/91	102.2	◎	✓					"
	D2-3. 혁신융합 교육	혁신교육과정 적절성 지수	점	82	80.75	98.5	▲	✓					"
D3 데이터 기반 교육과정 품질관리	D3-1. 교과목 및 강의평가 관리	교과목 CQI 평균점수	점	82	87.4	106.6	◎	✓					"
	D3-2. 학과 교육과정 품질 관리	학과 교육과정 품질관 리지수	점	82	79.68	97.2	▲	✓					"
	D3-3. 대학 교육과정 품질 관리	대학 교육과정 품질관 리지수	점	82	77.4	94.4	▲	✓					"

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

2) 자기주도 학생역량 강화(R)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2024학년도				평가 의견		개선구분			2025학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
R1 맞춤형 사회진출 역량 강화	R1-1. 진로탐색 및 취창업 기본역량	진로탐색 및 취창업 기본역량 참여인원	명	6,000	8,838	147.3	◎		✓				(목표치-상향) 개선성과목표 달성률 ±20% 범 위 밖의 목표달성으로 목표값 개선이 필요하 다고 판단되며 전년도 개선성과목표에서 2,000 명을 상향한 8,000명을 차년도 목표값으로 설 정
	R1-2. 취창업 심화역량	취창업 심화역량 참여인원	명	12,700	12,847	101.2	◎	✓					현행유지
	R1-3. 실전 취업역량	실전 취업역량 참여인원	명	2,500	5,248	209.9	◎		✓				(목표치-상향) 개선성과목표 달성률 ±20% 범 위 밖의 목표달성으로 목표값 개선이 필요하 다고 판단되며, 전년도 개선성과목표에서 2,000명을 상향한 4,500명을 차년도 목표값으 로 설정
R2 수요자 중심 교수 학습 지원	R2-1. 학생 기초학습지원 (학습태도 포함)	학습지원 만족도	점	92	90.24	98.1	▲	✓					현행유지
	R2-2. 학생 전공학습지원	NICE 특화교육 향상율	점	70	71.43	102.0	◎		✓				(목표치-유지) 개선성과목표 달성률 ±20% 범 위내의 목표 달성으로 적절한 목표값으로 판 단되며, 전년도 개선목표값 70점을 차년도 목 표값으로 설정
	R2-3. 교수지원	전체 교원 강의평가 점 수	점	89	88.95	99.9	▲	✓					현행유지
R3 밀착형 평생 진로 지도	R3-1. 심리상담지도	심리상담만족도	점	73	84.4	115.6	◎	✓					"
	R3-2. 평생지도	중도탈락률	%	4.8	6	98.7	▲	✓					"
	R3-3. 학생이력관리	학생이력관리시스템 이용률	%	10	5.29	52.9	▲		✓				(목표치-하향) 전년도 평가결과 ±20% 범위를 초과하여 목표 미달성하여 전년도 개선목표값 10%에서 2024년 달성값인 5.3%를 목표값으로 설정

[붙임 2] 전략과제별 연차평가 개선 의견

3) 미래지향 대학 캠퍼스 구축(E)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2024학년도				평가 의견		개선구분			2025학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
E1 권تم 클래스 교육환경	E1-1. 강의실·실습실 개선	강의실 및 실습실 만족도	점	72	74.5	103.5	◎	✓					현행유지
	E1-2. 학생주도형 교육공간	학생주도형 교육공간 만족도	점	72	72.8	101.1	◎	✓					"
	E1-3. 교육지원시설 및 장비	학술정보관 만족도	점	72	75.0	104.2	◎	✓					"
E2 스마트 정보화 대학 인프라 구축	E2-1. 학생지원	정보자원 만족도	점	73.5	73.0	99.3	▲	✓					"
	E2-2. 행정지원(서버)	정보자원 만족도	점	73.5	73.0	99.3	▲	✓					"
	E2-3. 학생지원(TIS)	정보자원 만족도	점	73.5	73.0	99.3	▲	✓					"
E3 학생 중심 대학생활 환경	E3-1. 학생인권강화	학생인권센터 만족도	점	70	71.2	101.7	◎		✓				(목표치-유지) 개선성과목표 달성률 $\pm 20\%$ 범위내의 목표 달성으로 적절한 목표값으로 판단되며, 전년도 개선목표값 70점을 차년도 목표값으로 설정
	E3-2. 소통체계	구성원 소통 만족도	점	73.5	75.2	102.3	◎	✓					현행유지
	E3-3. 편의복지시설	복지 및 편의시설 만족도	점	60	67.7	112.8	◎	✓					"

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

4) 글로벌-산학관 공유가치 창출(A)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2024학년도				평가 의견		개선구분			2025학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
A1 초연결 산학협력 비즈니스 벨트	A1-1. 산학협력 체계 강화	산업체 만족도	점	85	95.6	112.5	◎	✓					현행유지
	A1-2. 산학협력 소통채널 강화	산학협력 소통채널	개	50	55	110.0	◎	✓					현행유지
	A1-3. 대외 인프라 강화	산학협력 수익률	%	14	16.3	116.4	◎		✓				(목표치-유지)전년도 평가결과 ±20% 범위내의 목표 달성으로 적절한 목표값으로 판단되며, 전년도 개선목표값 14%를 차년도 목표값으로 설정
A2 글로벌 상생 파트너십	A2-1. 지역사회 공감 파트너십 (거버넌스, 봉사)	학생 1인당 봉사활동 참여시간	시간	4	5.2	130.0	◎		✓				(목표치-상향)개선성과목표를 ±20% 초과하여 달성하여 목표조정을 검토하였으나, 차년도 목표값도 ±20% 차이시 목표 조정 검토하기로 하고 전년도 개선목표값 4시간을 차년도 목표값으로 유지
	A2-2. 휴먼케어센터	휴먼케어 서비스 지수	명	6,000	7,271	121.2	◎		✓				(목표치-상향)개선성과목표 달성률 ±20% 초과달성하여 목표값 개선이 필요하다고 판단되며 전년도 개선성과목표에서 10% 상향한 6,600명을 차년도 목표값으로 설정
	A2-3. 글로벌 역량 강화	교류 프로그램 참여자 수	명	160	266	166.3	◎		✓				(목표치-상향)개선성과목표를 ±20% 초과하여 달성하여 목표조정을 검토하여 차년도 목표값을 200명으로 설정
A3 전생애적 평생교육 클러스터	A3-1. 평생직업교육체계 고도화	체계 구축 및 운영의 적절성	점	88	95.9	109.0	◎	✓					현행유지
	A3-2. 지역사회 수요 기반 프로그램	지역사회 프로그램 운영 건 수	건	45	37	82.2	▲		✓				(목표치-하향)개선성과목표를 ±20% 미달하여 달성하여 목표조정을 검토하여 차년도 목표값을 35건으로 설정
	A3-3. 성인학습자 맞춤형 교육	성인학습자 프로그램 운영 건 수	건	24	13	54.2	▲		✓				(목표치-하향)개선성과목표를 ±20% 미달하여 달성하여 목표조정을 검토하여 2024년 달성값인 13건을 차년도 목표값으로 설정

【붙임 2】 전략과제별 연차평가 개선 의견

5) 지속성장 대학 경쟁력 강화(M)

달성여부 : 충족 ◎, 미충족 ▲

전략과제	실행과제	성과지표		2024학년도				평가 의견		개선구분			2025학년도 반영내용
		항목	단위	목표	실적	달성률 (%)	달성 여부	유지	수정	목표치	산출식	기타	
M1 미래환경 대응 대학 운영 체계	M1-1. 학사제도	학사제도 만족도	점	70	66.2	94.6	▲		✓				(목표치-유지) 전년도 평가결과 ±20% 범위내의 목표 달성으로 전년도 개선목표값 70점을 차년도 목표값으로 설정
	M1-2. 교직원 역량 강화	직원 교육 만족도	점	85	84.84	99.8	▲	✓					현행유지
	M1-3. 재정건전성	등록금 의존율	%	70.6	65.1	92	▲	✓					“
M2 수요예측 기반 대학 혁신	M2-1. 입시자원 확보	신입생 충원율	%	100	100	100.0	◎	✓					“
	M2-2. 대학 포트폴리오(학과, 부서)	조직 개편의 적절성	점	80	96	120.0	◎	✓					“
	M2-3. 대학브랜드파워	대학 브랜드 만족도	점	73	72	98.6	▲	✓					“
M3 빅데이터 기반 대학 성과 관리	M3-1. 학과평가	학과평가 제도의 적절성	점	90	98	108.9	◎	✓					“
	M3-2. 중장기 성과평가	성과지표 달성률	%	118	105.3	89.2	▲	✓					“
	M3-3. 자체평가	자체평가 점수	점	90	99.47	110.5	◎	✓					“